



בית דין אזורי לעובודה בתל אביב - יפו

סע''ש 24235-03-15

1 08 מארץ 2018
2

לפני:

כב' השופט תומר סילורה

נציג ציבור (עובדיהם) מר יעקב גראנברג

נציג ציבור (מעסיקים) מר צבי גלייטמן

זהרוניות אם המושבות בע"מ – ח.פ. 514316231
ע"י ב"כ: עיריית ניר טולדנו

התובעת

3 נירה לוי – ת.ז. 056391170
4 ע"י ב"כ: עיריית אדם וינצ'ר

הנתבעת

5 **פסק דין**

6 1. בפנינו תביעת זהרוניות אם המושבות בע"מ (להלן: "החברה") נגד גב' נירה לוי (להלן:
7 "הנתבעת") שuilקה השבת כספי גנבה ממבעיד.

8 **טענות החברה**

9 2. עיקר עיסוקה של החברה בהפעלת רשות זהרוניות בנוי ילדים ברוחבי הארץ. במסגרת החברה
10 מועסקים כ- 240 עובדים.

11 3. הנבעת, יlidat 1960, הועסכה בחברה בין התאריכים 25.5.14-9.2.15 כמנהל חשבונות
12 וחשבת שכר במתכונת של 4 שעות וחצי (30:00-13:00) ביום א'-ה' תמורה שכר בסך 6,000 ש"ח
13 בחודש.

14 14. במסגרת עבודתה, עסקה הנבעת בהכנות משכורות העובדים והנהלת חשבונות, ומטבע
15 הדברים הייתה לה גישה לפנסים ש honefko מחשבון הבנק של החברה.

16 16. במהלך החודשים שקדמו לתאריך הגשת התביעה (11.3.15) הבחינה גב' איריס שמאן (להלן:
17 "גב' שמאן"), מנהלת ובעל מניות, כי קיימים אי סדרים כספיים חמורים בחשבון הבנק של
18 החברה המתנהל בנק הבינלאומי (סניף 034) בפתח תקווה.

19



בית דין אזורי לעבודה בתל אביב - יפו

סע''ש 24235-03-15

- על רקע אי סדרים אלה בחשבון הבנק ואי סדרים נוספים שהתגלו במשרד הנהלת החשבונות,
5. הוחלט לסייע את עבודתה של הנتابעת במהלך חודש פברואר 2015. בשיחות שנערכו בין גבי
1. הנטבעת והנטבעת הוחלט על הפסקת עבודתה החל מיום 9.2.15. הנتابעת המשיכה לעבוד
2. שמאית והנטבעת הוחלט על בחברה חלק מהימים שנותרו עד סוף חודש פברואר על חשבון הודעה המוקדמת.
3.
- בשלב זה טרם נודע לחברה אודות גניבת הכספי הממושכת והסדרתית שביצעה הנتابעת
4. בחשבונות הבנק של החברה או על היקף הגניבה.
5.
6. ביום 24.2.15 לא התיצבה הנتابעת לעובדה.
7.
8. באותו היום ובבקבוק ההרעעה המוחשית במצב הפיננסי של החברה, החליטה גבי שמאית ביחיד
9. עם הנהלת רשות הצהrownים, לבצע ביקורת במשרדי הנהלת החשבונות מול תדףיסי הבנק
10. וצילומי המכחות שנמשכו מחשבון הבנק של החברה. בבדיקה מקיפה זו התגלתה שחלק גדול
11. מהמכחות שנחזו כמיועדות לתשלום משכורת לעובדי החברה, נרשמו באופן פיקטיבי
12. והופקדו בחשבונות הבנק של הנتابעת ו/או בחשבונות הקשורים לה ו/או הנמצאים
13. בשליטתה.
14. למעשה, התגלה כי הנتابעת הוציאה שיקים מפנקס המכחות של התובעת תוך זיהוף חתימתה
15. של גבי שמאית, שהייתה מורשת חתימה יחידה בחשבון הבנק של החברה.
16. על מנת להסביר את אופן ביצוע המרומה, נגלה הנتابעת לרשותם על מרבית המכחות אלה
17. שם של אחד מעובדי החברה. לבסוף, זיהפה הנتابעת את חתימת העובד על שיק כדי כדי
18. לאפשר את הסבתו לחשבון הבנק שלו.
19. דרך נוספת בה פעלה הנتابעת הייתה להציג לגבי שמאית שיק תמים למראה לצורך תשלום
20. שכורה של עובדת ולאחר חתימתה של גבי שמאית זיהפה את חתימתה העובדת והסבה אותה אליו.
21. הייתה שהחברה מעסיקה, כאמור, כ- 240 עובדים ומארח בחשבון הבנק שלו מתבצעות מאות
22. פעולות מדי חודש - לא ניתן היה להבחין בזמן אמת בהונאת המכחות הקשורות.
23. על פני הדברים החלה הchèלה הנتابעת לגנוב כספים מהחברה בסיכון לתחילה בעודטה בסוף חודש
24. מאי 2014, אך בשל קשיי אובייקטיבי להתקנות אחר תנויות תדףיסי הבנק קודם לחודש
25. ספטמבר 2014, הרி שעילת תביעהה של החברה מותיחסת להשבת הכספי שנגנו ממנה
26. בחודשים יולי 2014 עד פברואר 2015 בלבד, בעודם עולה מחשבונות הבנק של החברה כי
27. הנتابעת גנבה סך של 142,813 ₪ (מעבר לשכר שקיבלה בהתאם לתלושים).
28.



בית דין אזורי לעבודה בתל אביב - יפו

סע''ש 24235-03-15

- 1.11. ביום 15.3.2. הגיעה הנتابעת למשרדי החברה וראשה נשאה אודוט החשודות נגדה. במהלך
2. הפגישה, בה נכח גבי שמאן וצוות חוקרים ממשרד אלמוג חקירות, הודתה הנتابעת במעילה
3. של 50,000 ש"ח ולאחר שגב' שמאן יצא מהחדר הودתה במעילה בסך 100,000 ש"ח (כך לפי עדותו
4. של מר דרור אלמוג, החוקר הפרט) (להלן: "החוקר").
5. בעקבות ממצאי החקירה והודאתה החלקית של הנتابעת - ביום 15.3.4. הגישה החברה תלונה
6. במשטרה על פי מכתב הפרקליטות מיום 17.10.22. הטיפול עבר לפיקטיביות מחוץ למרכז על
7. מנת לבדוק אם ישן די ראיות על מנת להגיש כתוב אישום או אם לאו.
8. 12. אם אין די בכך, התברר כי במהלך תקופת עבודתה הונתה הנتابעת את החברה בכך שבתלושי
9. שכרה הזנו נתוני כזובים (נקודות זיכוי, עבודה במשרה נוספת), בעティים שלימה החברה
10. במרמה סך של 11,886 ש"ח במס הכנסה. כמו כן, הנتابעת לא רשמה בתלושי שכרה את ימי
11. החופש הרבים שניצלה.
12. 13. בשל מעשי הגנבה של הנتابעת, שהתאפשרו לאור ההפרה הבוטה של מרכם יחסי האמון בין
13. עובד ומעסיקו, החברה אומדת את נזקיה בסך של 100,000 ש"ח. זאת ועוד, גב' שמאן נקלעה
14. לחזרות קשות וכמעט ואיננה מסוגלת לחזור לשגרת ניהול תקינה של החברה.
15. 14. בנוסף, טוענת החברה כי יש לחייב את הנتابעת לשלם את הוצאות החקירה בסך 5,000 ש"ח
16. בתוספת מע"מ.
17. 15. בעקבות גניבת הכספי נדרשת החברה לבצע ביקורת חוזרת של כל ספרי הנהלת החשבונות
18. של החברה, ולא מן הנמנע כי תתבקש לתקן את הדוח השנתי. תיקונים אלה נאמדים בסך
19. 50,000 ש"ח בתוספת מע"מ, וזה הערכה על הצד הנමוק.
20. 16. מלבד זאת, מבקשת החברה מבית הדין להציג כי הינה זכאית לקוז אחות חובה של הנتابעת
21. כלפי החברה משכRNAה היחס עבור חדש פברואר עד ליום 15.2.9. וכן לפטור אותה מ於是ולם
22. חלף הودעה מוקדמת.
23. טענות הנتابעת
24. 17. בשנת 2013 שלחה את קורות חייה לחברת. בחודש מאי 2104 פנתה אליה גבי שמאן וביקשה
25. לקיים עםיה ראיון. השתיים נפגשו וסיכמו על תחילת עבודתה של הנتابעת באופן מיידי בהיקף
26. 4 שעות ביום תמורת 6,000 ש"ח נטו בחודש.
27. 18. עם תחילת עבודתה, נוכחה הנتابעת לדעת כי קיימות בעיות רבות בסוגיות ניהול הכספי
28. ומשכורות עובדי החברה, דבר שהצריך ביצוע עבודה שונה לחלוtin מזו המתואימה להיקף
29. המשרה המוסכמת.



בית דין אזרוי לעבודה בתל אביב - יפו

סע''ש 24235-03-15

- 1.17. הנتابעת עבדה ימים ולילות, סופי שבוע וחגיים, שעוט רבות וממושכות - כל זאת על מנת להסדיר
2. את כל הסוגיות הכספיות של החברה. נוכח מצב זה, פנתה הנتابעת לגב' שמאית והסבירה לה
3. שהיקף המשרה והשכר המוסכמים אינם הולמים את הרכסים המשמשים של החברה.
4. בהתאם, סייכמו השתיים על שינוי בהיקף המשרה ועל תוספת שכר בסך 10,000 ש"ן מעבר
5. ל- 6,000 ש"ן עלייו סייכמו בתחילת.
- 6.18. גבי שמאית ביקשה כי תוספת שכר זו תשולם לנتابעת מחוץ לתלוש השכר על מנת שבעלת לא
7. יגלה על כך. בהמשך הדברים הודהה בפניה גבי שמאית כי ישנים עובדים להם מונפק תלוש שכר
8. למורות שאינם עובדים בפועל, لكن ניתן להנפיק המוחאות המשוכחות על שםם ולהסביר אותן
9. לנتابעת. הנتابעת חששה שמדובר בסוגיה שעלולה לפגוע בה בעתיד, אך הבינה שאין לה
10. ברירה והסכמה להסדר זה.
- 11.19. העובדה שגב' שמאית אינה יודעת לומר מהו מספר העובדים המדויק בחברה מחזקת את טענת
12. הנتابעת כי מדובר בשיטת פעולה קבועה של הוספה שמות ל住房公积 כוח האדם על מנת ליצור
13. תשלום סרך.
- 14.20. לימים, פנתה הנتابעת לגב' שמאית במכtab בו בקשה להסדיר את מלאה משרתתה והשכר
15. המשולם לה. אז חלה תפנית בהיחסה של גבי שמאית לנتابעת ומכאן החלו היחסים להתקדר
16. כדור השlag הענק עד להגשת תביעת סרך זו במטרה להרושא את חייה של הנتابעת ולהפכה
17. לשער לעזוזל.
- 18.21. בחודש פברואר 2015 הודיעה גבי שמאית לנتابעת כי עבודתה תנסתיים בסוף אותו החודש וכי
19. יהיה עליה להגיע למושדי החברה כדי לאסוף את התשלום האחרון המגיע לה.
20. גבי שמאית לא פיטהה את הנتابעת כי ראתה אותה גונבת אלא מתוך תחושה שאינה מסוגלת
21. לואותה יותר (כך לפי עדותה). אין ספק כי בנסיבותיה, גופה הנتابעת לגב' שמאית חסר עניומות
22. שכן אלה מעלים על הכתב את אי הסדרים שגילתה בחברה.
- 23.23. מבלי שידעה שהיא עומדת ליפול קורבן לتأسيس שהגתה גבי שמאית, התייצבה הנتابעת
24. במשרדי החברה מתוך מחשבה שהגעה לבצע גמר חשבון, אז הוכנסה לחדר בו עבדה בו
25. המתינו לה שני גברים שהורו לה לשבת והחלו להטיח בה האשמות ואיומים.
- 26.24. לבסוף תש כוחה והיא הסכימה להסביר סכום כספי, לא כהודה במעילה או גניבה, אלא כדי
27. שייעברו אותה לנפשה ולא יממשו את האיוםים לפניה בבני משפטה.
- 28.25. מהדברים שנאמרו גילתה הנتابעת כי הוסתר מצמד החוקרים הסיכום בדבר השכר הנוסף
29. ואופן תשלוםיו, כמו גם עובדות נוספות בדבר קשרי העבודה שנרכמו בין הצדדים עם הזמן.



בית דין אזרוי לעבודה בתל אביב - יפו

סע''ש 24235-03-15

תיאור ההליכים

- | | | |
|----|--|-----|
| 20 | דין הוכחות ראשון התקיים ביום 28.9.16, בו העידו גב' שמא, מר דרור אלמוג (החוקר
מטעם החברה) ומר ז'אן פיר (בעלה של הנتابעת) (להלן: "מר פיר"). | 29. |
| 21 | דין הוכחות שני התקיים ביום 23.10.17, בו העידו גב' מאשי, חשבת שכר במקצועה (להלן:
"גב' מאשי") והוחBURטה בעצמה | |

דיון והכרעה

המיסגרת הנורמטיבית

- גניה ממעסיק נחשבת כUberה חמורה הפוגעת ביחסים האמון המיחדים בין העובד לმუსიკო .30
 (ראה דברי כב' השופט צור בע"ע 272/06 משה אוחנון - קליניק שיווק מזון (1986) בע"מ,
 ע"ע 300075/96 אבלין (מימון) אליה - קלינין בן ציון, 23.7.07).



בית דין אזורי לעובודה בתל אביב - יפו

סע''ש 24235-03-15

הנטל להוכיח כי עובד ביצע גניבה מונח על כתפי המעסיק, כך נקבע בפסק דין עי"ע 1079/04 .
31. **מרכזלית כוכב בע"מ - עיזבון המנוח לב רובינשטיין ז"ל**, 25.4.06 :

32. "...נטל ההוכחה להוכיח שעבוד גנב או מעל בתפקידו, מוטל על
4 כתפי המעסיך הטוען למעיליה או לגניבה. על כן יש לפנות לראיות
5 שהובאו מטעם המעסיך ולבחון האם די בהם כדי לשכנע את בית
6 הדין כי העובד אכן גנב."

7. ובאשר למידת ההוכחה נקבע שם :

8. "...כשמדובר בגניבה ממבעדיו יש צורך במידת הוכחה מוגברת,
9 מעבר לו הדروשה במשפט אזרחי רגיל, היינו, מעבר למאזן
10 הסתברות".
11

12. **מן הכלל אל הפרט**

13. 32. המחלוקת המרכזיית בתביעה שלפניינו נוגעת לנסיבות סיום עבודתה של הנتابעת.

14. החברה טוענת כי עבדותה של התבעת הגיעה לסיומה בעקבות מעשי גניבה סדרתיים ומעיליה
15. וכי נסיבות סיום עבודתה מצדיקות שלילת פיזוי פיטורים ודמי הودעה מוקדמת. הנتابעת
16. טוענת כי החברה מנסה להוציאה שער לעזאל ומעיליה עליה האשמות שווה.
17.

18. על מנת לספק הסברים לגניבה, טוענה הנتابעת כי סיכמה עם גבי שמא夷 על שינוי היקף המשרה
19. תוך הulant שכר דרמטית בשכרה - תוספת של 10,000 ש"ח מזדי חודש. יחד עם זאת, לא
20. ציינה הנتابעת תאריך קונקרטי בו סוכם על שינויים אלה.

21. במהלך עוזתה טוענה הנتابעת לראשונה כי בחודשים אוקטובר-נובמבר 2014, עת הפסיקה
22. לעבוד בעמותת שחף, התקבלה ההסכמה עם גבי שמא夷 על הגדלת היקף משרתה . יחד עם
23. זאת, כאשר נשאלה متى סוכמה הulant השכר, השיבה ספטמבר-אוקטובר 2014.

24. לטענת הנتابעת לאחר שהבינה את היקף העבודה הנדרש ממנה בחברה, פנתה הנتابעת לגב'
25. שמא夷 והשתיים סיכמו על תוספת שכר בסך 10,000 ש"ח נטו מעבר ל- 6,000 ש"ח עלייו סיכמו
26. בתחילת. גבי שמא夷 בקשה כי תוספת שכר זו תשולם לנتابעת מחוץ לתלוש השכר על מנת
27. שבעליה לא יגלה על כך.

28



בית דין אזורי לעובדה בתל אביב - יפו

סע''ש 24235-03-15

35. בהקשר זה טענת החברה כי טענת הנتابעת לפיה גבי שמאן אישרה לה לגנוב כספים מהחברה
1 בשל הסכמתה לתשלום תוספת שכר בסך 10,000 ₪ נטו מדי חודש ללא ידיעת בעלה, לא
2 הולתה בהזדמנות הראשונה בה יכולה לטען זאת - במהלך חקירתה במשדי החברה, שם
3 טענה רק לעניין מכרז א/orנית - ומדובר בגרסה כבושא אשר ניתן לה ערך ראייתי אפסי.
4

גברת שמאן העידה כי לא היו דברים מעולם, כי לא הסכימה להעלות את שכחה של הנتابעת
5 או לשלם לה כספים מוחוץ לתלוש השכר. בנוסף, גרסתה אינה מתיאשבת עם השכל היישר ועם
6 השתלשות העניינים, לרבות הגשת התלוינה במשטרה ושכירת שירותיהם של חוקרים
7 פרטיים כמו גם העובדה שהפקודת הכספי נועשת לחשבונות של קרוביה ולא לחשבונות
8 האישי (לא ברור מדויק בחורה בכך אם הדבר בוצע בהסכמה גבי שמאן).
9

36. בניסיון לבסס את טענתה הכווצת של החברה לעניין זה, צירפה הנتابעת לተחרירה 3 מכתבים
10 אותם שלחה לגבי שמאן במהלך העבודה בחברה. עיון בმכתבים אלה מעלה כי לראשונה פנתה
11 הנتابעת לגבי שמאן בבקשת לשינוי היקף משרתה תוך קבלת העלאת שכר הייתה במסגרת
12 מכתבה השלישי, מיום 8.2.15 (ויום אחד בלבד טרם סיום העסקה).
13

14 וכן כתבה במסמך זה :

15 "... אי לך במידה ותחליטי הרי שאני מדברת על סך של 10000 ₪
16 נטו + קרן השתלמות ואת השכר שאני מקבלת אצלך נהפוך להן
17 כדי שלא תשלמי את העליות המתלוות לנו קרנות + פיצויים
18 וכו..."
19

20 אם כך, נכון למועד משולח מכתב זה, הנتابעת עבדה במשרה חלקית כפי שסוכם עמה
21 מלכתחילה וכי באותו זמן אכן עבדה במקביל בעמותת שחף.

37. לטענת החברה, אם הכל היה בהסכמה של גבי שמאן - לא עלה בידי הנتابעת להסביר את
22 הצורך בפעולות פליליות רבות ומגוונות מטעה להסתתרת העברת הכספי (זיווג חתימת הסב
23 של עובדים על המחאות; הנפקת תלושי שכר פיקטיביים/כפולים; החיהית עובדים ששיממו
24 עבודות; הפקודת המחאות במספר רב של חשבונות בנק).
25

26

27

28

29



בית דין אזרוי לעובודה בתל אביב - יפו

סע''ש 24235-03-15

הברעה

38. **אנו מקבלים את גורסת מנהלת החברה לעניין זה אשר הייתה מהימנה עליינו.** לטעminiו, לא
עליה בידי הנتابעת להוכיח את גורסתה לפיה גב' שמאית העניקה לה הعلاות שכר בסך 10,000 ש"ח נטו מדי חודש וביקשה להעביר לידייה כספים בדרך זו.

39. מעבר לכך, נראה כי גרסה זו תמורה ואינה מתוישבת עם השכל היגיר.
לא יעלה על הדעת כי מנהלת חברה תיצור כאוס כזה בחשבונותיה במכוון, לא תדע لأن
עובדים כספי החברה ועם הגילוי תפתח תלונה במשטרת בעניין.
לא זו אף זו, מכתבה של הנتابעת עצמה מיום 8.2.15 (יום לפני פיטוריה) מוכיח לטעminiו כי
שודם למועד זה לא סוכם על הعلاה בשכר או על שיינוי בהיקף המשרה.

10 **ובכך העמידה הנתבעת בהקשר זה:**

40. העובדה כי גבי שמאית הודהה באופן תשלום שכחה של גבי יפה באופן חלקו מחשבונה הפרטיה -
 אין בה להעלות או להוריד מהכרעתנו שלעיל. אומנם מדובר בנושא בעיתוי לכארה (וain
 בכוונתנו לדון בעניין) - אך יש הבדל בין תשלום מחשבונה האישית (תשלום בו גבי שמאית רואה
 כמתנה) לבין יצירת עובדים פיקטיביים, הסבת המחאות והעברת כספים כפי שבוצע בהליך
 דן.

41. טענת הנتابעת כי העברת הכספיים בוצעה באישור גבי שמאית ולאחר שהעניקה לה הعلاאת שכר
 – נדחתה מכל וכל.



בית דין אזרוי לעובודה בתל אביב - יפו

סע''ש 24235-03-15

מכרז אורנית

42. במיסגרת כתוב הגנבה ועל מנת לספק הסבר נוסף כדי לעד לגניבת הכספיים, טענה הנتابעת כי
החברה חייבת לה 50,000 ש"ח מדי חודש בגין זכייתה במכרז ביישוב אורתניא, טענה שהוכחה
על ידי גבי שמאן.

.43. לטענת החברה, מחומר הראיות שבתיק עולה כי הנتابעת החלה לגונב את הכספיים מהתוועת
בחברה כבר בחודש יולי 2014, חמישה שבועות לאחר תחילת עבודתה, כאשר הזכיה במכרז
אורנית התראה רק בחודש ינואר 2015.

בנוסף, כך העידה גבי שמאן לעניין זה:

המכרז באורונית, מופיע ביפעת מכרזים, חבר שאחננו ממשלים
לה בסוף על מנת שהיא נווגנת לנו כל יום על מכרזים, גם על המכרז
באורונית הצעיר מיפורזים, כמו על כל מכרז שאחננו ניגשים
ニיגשטי אני, היה לא הייתה אתי מעולם באורונית, מעולם לא
שמעתי אותה מדברת עם מישחו באורונית, אין לי מושג איפה
מאיפה החוצה הזאת, הלבתי, קניתי את המכרז, הגשתי את
המכרז, נירה אמרה לי, יש לי חבר או חברה או זיד באורונית, אני
אגיד עלייך כמה מילים טובות, אני לא שמעתי שהיא אמרה את
המילים הטובות, אני לא שמעתי שהיא דיברה עם מישחו
באורונית, מעולם לא, אני אומרת לך עוד הפעם, כל מה שאני
אומרת בה אתה יכול להביא, כל מי שאתה חוצה שיחזור אותו,
או שמכונת אמת, אתה תראה שהוא אמת לאמתה" (עמ' 22, שי
20-29 לפוטוקול הדיון מיום 28.9.16)

.44 לטענת החברה, כשהבינה הנקבעת את חוסר סבירות טענותה, העלה טענה חדשה לפיה על אף שהתחילה את עובדותה בחברה ביום 25.5.14, הגיע לה לקבל שכר החל מיום 1.1.14 משום שסידרכה את דוחות החברה לכל שווה זו.

26 גם זו טענה כזאת ולא הגיונית של הנטבעת. מעבר לכך שזו הועלתה לראשונה במסגרת
27 חקירותה הנגידית, היא אינה מתייחסת עם האמור בתצהירה על תחילת עובודה ביום 25.5.14.
28 תודע לקבלת שכר מלא עבור חדש מאי 2014.

29

30

31



בית דין אזרוי לעבודה בתל אביב - יפו

סע''ש 24235-03-15

1

הכרעה

2 אין ביכולתנו לקבל גירושות אלו של הנتابעת. לא עלה בידיה להוכיח כי היה איזה סיכון כי
3 קיבל כבר החל מחודש ינואר 2015 על אף שאין מחלוקת כי התחילה עבודה בסוף מאי
4 2015 רק משום שסידרה את הדיווחות לכל שנת העבודה. עוד, לא עלה בידיה להציג באופן
5 חד משמעי על יתרון שהעניקה לחברה במכרז אוורנית או כי הובטח לה מענק כלשהו בעקבות
6 עזרה זו.

7 מעבר לכך, התוצאה בדבר מכרז אוורנית התפרסמה רק בחודש ינואר 2015, בעוד שהנتابעת
8 החלה ליטול את כספי החברה הרבה קודם לכן - וכך אין כל היגיון לטענותה כי הסיבה
9 להעברת הכספיים היא בזכותה בשל הסיוע שננתנה לחברה בזכייה במכרז זה.

10 בכל מקרה, גם אם האמונה הנتابעת כי היא זכאית לכיספיים כלשהם - הדרך לקבלם היא
11 אינה הסבת המחוות שאין שייכות לה והפקתן בחשבונותיה.

12

ההודאה בחקירה

13 ביום 2.3.15, כמתואר לעיל, נחקורה הנتابעת על ידי שני חוקרים שנשכרו על ידי החברה.
14 במהלך החקירה נטען פנינה כי נטלה מהחברה שלא כדין כ- 140,000 ש"נ.

15 תחילה, העדיפה הנتابעת להכחיש את כל שנותן כלפיה. בהמשך, הודהה כי העבירה
16 לחשבונותיה כספיים (אולי 50,000 ש"נ) שלטענתה בגין שמאית הייתה חייבת לה בעקבות מכרז
17 אוורנית והכחישה כל קשר לסכום שהזכירו החוקרים (בין היתר: עמ' 23, ש' 23-19 לתמלול;
18 עמ' 31, ש' 22-25 לתמלול). הנتابעת לא הזכירה את המילה גניבה.

19 בכתב הגנתה טוענת הנتابעת כי לא הודהה בדבר וכי הופעלו כלפי איומים. מקרים
20 התמלול המלא לא מצאו כי יש ממש בדבריה.

21 החברה בחרה להעיד רק אחד משני החוקרים שנכחו בחקירה. לטענת הנتابעת בסיכוןיה,
22 החוקר לא גילה אמינות רבה ודבריו אינם תואמים את התמלול. כך, טען שבג' שמאית לא
23 הייתה נוכח בחקירה בעוד שמהתמלול עולה כי נכה בחקירה לפחות חלק מהזמן, טען כי
24 נאמר לנتابעת שהיא לא מחייבת לשבת אותם וכיולה לлечת כרצונה אך דברים אלה אינם
25 מופיעים בתמלול, לא ידע להציג היקן הנتابעת הודהה בגניבת הכספיים. לבסוף, טען החוקר
26 כי הנتابעת הודהה בפניו שגבנה בשיחה באربע עניינים כשיצא להביא משחו מהאוטו, כאשר
27 אין הקלהה של שיחה זו בין השניים.

28



בית דין אזרוי לעבודה בתל אביב - יפו

סע''ש 24235-03-15

50. בתצהירה טענה הנקבע כי הטייצה במשרדי החברת לשם ביצוע גמר חשבון ולהפתעתה
1. חיכו לה החוקרים שגרמו לה להרגיש במלכודות. לטענתה, הרגישה בחקירה אלימה
2. ואגרסיבית, הצינו בפניה ממשיכים שלא יכולה להיות לקרה בהיעדר משקפי הקראיה שלה,
3. ובנוסף לכך ויצאה מהחדר תוך הטחת האשמות סרק וכי הייתה בלחה.
4.

5.51. מנגד, טען החוקר כי לאחר שהנתבעה העלהה הכחשות ואמתנותו שונות הודות לבסוף כי
5 גנבה מהחברה כ- 50,000 ש"נ שכן האמונה כי היא זכאית לכיספים נוספים מעבר לשכירה וכאשר
6 שוחחו בוחוץ ללא מכשיר הקלטה בಗיבינה של כ- 100,000 ש"נ.
7

הבראה

לטעמינו הודהתה של הנتابעת הייתה אוטנטית ולא נפל בה פגם - מקריאת התמלול עולה שלא נמנעה ממנה האפשרות לkom ולכלכת, החוקרים דווקא ניסו להרגיע את הרוחות ולכון ביקשו מוגבי שמאלי יצאת מהחדר וההודה גששתה מרצונה החופשי של הנتابעת תוך מסירת גרסתיה לדברים. אם אין די בכך, במהלך הדיון בפניו ממשיכה הנتابעת ומודה בהעברת הכספיים (92,770 ₪). אך מעלה טענות הגנה על העברות אלה. טענות שדוחינו לעיל.

53. מעבר לכך, הودעה על כוונה לנקט באמציע חוקי כדוגמת הגשת תלונה במשטרה, אינה מהווה
איום שאין לו לגיטימiy. גם העובדה שהחוקרים מסרו לتبעת עובדות לא מדויקות בנוגע להליך
החקירה אין בה כדי להפכה ללא לגיטימiy. כלל היותר מדבר ב"תרגיל חקירה" אשר אין בו
פגם היורד לשורשו של עינוי.

השבת הכספיים

ענין חברה בתמצית

לענוגת החברה מהטבלה ומצילום הממחאות שצירפה לተצהירה של גבי שמא, עולה כי
הנתבעת הוצאה מהחברה במגוון שיטות הונאה ומרמה 49 המוחאות בסכום כולל של
142,813 ₪, אוטם הפקודה לחשבונות בנק שלה והוא הקשורים אליה, וזאת מלבד שכחה
המוסכם.

הנתבעת הוודעה כי סך של 92,770 נס הופקד לחשבונותיה מעבר לשכר שקיבלה בתשלומים (כעולה מطلبת התייחסותה להמחאות ומחיקرتה הנגדית - עמ' 21, ש' 14-16 לפרטוקול הדיון מיום 23.10.17).



בית דין אזורי לעובדה בתל אביב - יפו

סע''ש 24235-03-15

55. בעדותה של גבי מאשי ניתן הסבר מפורט לשיטות המרמה והביצוע בהן נקבעה הנتابעת גם לגבי יתר המהאות - בהן לא הודהה. כך, למשל, הסבירה כי בبنך הדואר יכולה להיות הנتابעת לפודת את הכסף ולמשוך מזומנים ואם אין לה חשבון שם יכולה להיות להפקידו למשחו אחר (עמ' 10, שי 20-6 ל פרוטוקול הדיון מיום 17.10.17).

56. אשר למשל להמאות הכספיות טענה גבי מאשי כי אלו נבדקו אל מול חשבון הבנק של החברה, אליו נסרקים כל המהאות המנכאות ממנו, ובו נצפה כי ההמואה הופקדה פעמי אחת בחשבון העובדת ופעמי נוספת הוסבה על שם הנتابעת או מי מטעמה.

57. לאור האמור, עלה בידי התביעה להוכיח את שיטות המרמה ושיטת הביצוע.

טענת הנتابעת בתמצית

58. לטענת הנتابעת לכתב התביעה לא צורפה רשימה המפרטת את הסכום והחברה מסתמכת על טבלה שהוכנה על ידי גורם כלשהו וכלל לא צורפה לכתב התביעה. גבי שמאית העידה תחילתה כי היא הכינה את הטבלה, לאחר מכן שניתנה גרסתה והעידה כי היא יציפי וכל מי שישב איתם במשרד ובסוף חזרה לגרסה כי היא הכינה את הטבלה.

59. מנגד, גבי מאשי אף היה טוענת שהיא הכינה את הטבלה בכוחות עצמה ולא עזרה.

60. הטבלה עמוסה באדי דוקים ואין להסתמך עליה. בין השאר מצויים בה חשבונות בנק ללא מספר או כלה שאין להם קשר לנتابעת ואין כל דרך לקבוע קשר בין המהאות שנפדו (כלל שנפדו) בחשבונות זרים.

61. במקרה נספ, טענה החברה כי המואה שהוצאה לפיקוד יהושעו מרגלית שייכת לעובדת רחל יהושעו ולא ידעה לספק לכך הסבר. עוד, לא עלה בידי גבי שמאית להסביר מה הכוונה בהמאות כפולות ואיך היא מוכיחה את קיומן.

62. גבי מאשי חזרה פעם אחר פעם על כך שההמאות הופקו לקרוبي הנتابעת או לחשבונות הקשורים אליה, אך לא הציגה בפני בית הדין את האסמכתאות הנטעןות לכך ותווך שהתעלמה מכך של בן זוגה של הנتابעת כלל אין חשבון בנק.

63. בכתב התביעה תבעה החברה 120,000 ₪ בגין הכספיים שניטלו. ללא תיקון כתב התביעה שניתנה את הסכום ל- 142,813 ₪ ורקע מסיבה זו ש מקום לדוחות את דרישתה המתוונת.

64.

65.



בית דין אזורי לעבודה בתל אביב - יפו

סע''ש 24235-03-15

הכרעה

1. ראיית נזין כי הסכום בו מודעה הנتابעת, 92,770 ₪, אינו מתוישב עם טענתה כי העבירה
2. לדייה את הסכום שהוסכם עמו גבי' שמא, קרי 10,000 ₪ בחודש. אם הגיעה, לטענתה, לsicום
3. עם גבי' שמא לתוספת שכר בסך 10,000 ₪ נטו בחודש אוקטובר 2014, קרי 4 חודשים טרם
4. פיטוריה, היה עליה להעביר לחשבוןה 40,000 ₪ ולא 92,770 ₪.
5.
6. בהתאם כאמור, אנו דוחים את טענותיה לעניין זה. את הסכום בו מודעה הנتابעת אין שאלת
7. ווליה להשיב.
8. ההפרש, בסך 50,043 ₪ הוא סכום הנtanן בחלוקת משמעותית - האם אותן המחאות
9. שהציגה החברה הופקו בחשבונות הקשורים לנتابעת אם לאו. ראיית, החברה אכן לא
10. ביקשה את תיקון כתוב התביעה בו דרשה השבה של 120,000 ₪ ולא 142,813 ₪. על כן, ומשלא
11. ניתן לשנות את הנتابעת בכתב התביעה מבלי לבקש את היתר בית הדין לכך - אנו מoitרים את
12. סכום התביעה ברכיב זה על סך 120,000 ₪.
13. בהתאם, הסכום הנtanן בחלוקת עומד על סל 27,230 ₪.
14. אומנם נטל ההוכחה חל על כתפי החברה, אך הנتابעת מודה בנטיית כספים ולא עלה בידה
15. להוכיח כי מדובר בנטילה בהסכמה כמותואר לעיל בהרחבה. לטעmino עלה בידי החברה
16. להוכיח, לכל היותר, כי פעולותיה של הנتابעת עלולות כדי דפוס פעולה בה נטלה כספים שלא
17. כדין באמצעות אותה שיטה - הסבת המחאות.
18. יתרה מכך, ניתן לראות בהודאותה של הנتابעת בהפקות 92,770 ₪ לחשבון כטענת הودאה
19. והדחה - אשר תהפוך את נטל ההוכחה ותטילו על כתפייה להוכיח שהכספים ניטלו על ידה
20. כדין או כי ההפרש איינו קשור אליה - וזאת ודאי לא עלה בידה לעשות.
21. על כן, שהציגה החברה את ההmachאות כוון וכוון הוסבו באותה השיטה - יש לטעmino לקבל
22. את גרסת החברה ולהיבט את הנتابעת בהשבת 120,000 ₪ (בהתאם לכתב התביעה).
23. **פייצוי בגין עוגמת נפש**
24. החברה עטרה בשם הגבי' שמא לפייצוי בסך 100,000 ₪ בגין צער, סבל וועוגמת נפש, אשר
25. התאפשרו בשל הפרטה הבוטה של הנتابעת את יחסיו האמון בין עובד למיעסיקו.
- 26.
- 27.



בית דין אזרוי לעבודה בתל אביב - יפו

סע''ש 24235-03-15

¹ וכן בסעיף 44 לתקהירה של גבי שמאלי:

2 עד היום לא התאוששתי באמת מבחינה נפשית ממעשי הגנבה
3 הנפשיים וזה מלאה אותו במחשבות... הסובבים אותו... לא
4 חדדים לומר לי כמה הינו נאים ותמייה שנותי אמון מלא
5 בנתבעת אשר הייתה עובדת חדשה והכזיב אותה קשות בשל
6 מעשיה".

בנוספּ, מאוצרת החברה שורה של פסקין דין בהם נקבע כי לאחר התקופה הקשה שעובר מעסיק
שעובדו גב ממוני יש לאפשר פסיקת פיזוי בגין עוגמת נפש בסכום משמעותי וכי העובدة
שהחברה הינה חברה בע"מ אין בה כדי לשלול את זכותה לקבלת פיזוי ברכיב זה.

לענת הנتابעת העובدة שהחברה היא חברה בע"מ שוללת את זכאותה לקבלת פיצוי בגין עוגמת נפש שכן אין תאגיד יכול לסביר נזק נפשי. במקרים המעניינים בהם הוכחה בפסיכיקה הזכות לפיצוי מסווג זה דובר על מקרים חריגיים ביותר ואין זה המקורה דעת. למעשה, נראה כי החברה ממשיכה לעבודה כהרഗלה, בעלת מחוזור עסקי גדול, וכלל לא נרימה עוגמת נפש.

הכרעה

67. ממקול העבודה והראיות העולים בתיק דן, השתכנענו כי נגרמה לחברה עוגמות נפש רבה
כتوزאה ממושיע הנometown. 16 17

¹⁸ 68. ראשית, בית הדין הארץ פסק בעבר כך:

19 "ככל, פיצוי בגין עוגמת נפש ניתן בגין התנהלות לקויה והצער
20 שנגרם בעטה, בבחינת "לפומ צרא אלרא" (אבות, ה', כו), ושיעורו
21 אינו תואם בהכרח את שיעור הנזק הנטען ואיןנו גוזר בהכרח
22 מהשכר שהוא קיבל העובד.." (ע"ע 13-03-2018 סעד -
23 מנוסבץ', 7.11.13).

לענין דעתנו ניתן לפ███ פיצוי בגין עוגנות נש לטובת מעסיק ואין לייחדו ורק לטובת העובד.
אם אין די בכך, במקרה שלפנינו מדובר בעובדת שנגנה ממעסיקה ולא חיוב כזה יגרם
לטעמנו עיוזת דין.

לאור האמור, הנتابעת תשלם לחברת סך של 35,000 ש"ח בגין עוגמות הנפש.



בית דין אזרוי לעבודה בתל אביב - יפו

סע''ש 24235-03-15

הזר הוצאות

אשר להזכיר הוצאות טעונהת החברה כי היא שילמה 5,000 ש"ח בתוספת מע"מ למשרד החוקיות לצורך מציאת מקור הగניבה ועל כן הנتابעת נדרשת להשיב לה סכום זה. לעניין הוצאות ביקורת והנהלת חשבונות העידה גבי מאשי כי בגין עובודתה קיבלה מהחברה 6,000 ש"ח נטו ונותרו הוצאות נוספות בגין תיקון הדוחות שטרם הסתיימו ולכן הוצאות אלה התבקשו על דרכן האומדנה בלבד.

7 בונסף, טוענת החברה כי עיון בתלווי השכר מעלה שהנטבעת הזינה ערך שגוי בנקודות הזכוי
8 להן היא זכאית ובכך יצרה חבות גבואה במס עבור החברה בעוד שם הייתה מזינה את
9 הנקודות להן היא זכאית כאמור לחמשה ילדים - לא היה חיוב במס כלל. משכך, החברה
10 דורשת להסביר לה סך של 11.886 ₪ שהזינו ממנה במרמה.

לטענת הנتابעת הוצאות החקירה והצאו בבחינת מתנדב. לא רק שלא צורפה קבלה, נראה כי לא בוצעה חקירה אミתית שהצדיקה את עובדות החוקרים. אשר לתקן הדיווחות, מודה גבי' שמאין שאין דוח של רוח' וכי לא לקחה משרד חיצוני לבדיקת העניין כי אם את גבי' מאשי וכן כי משרד רואין החשבון ככל הנראה יעשה את התקיונים, ככל שישנם, כחלק מההשלום השנתי.

אשר להזכיר המשך, החברה מトוקח חוסר הבנה אינה מבינה שסקום זה לא שולם על ידה
במשירין ולא נגרמה לה כל הוצאה. מדובר בזכות הנטבעת להזכיר מס וזו הסיבה שבחודש
12/14 שלימה החברה שכבר יסוד בסך 2,147 ₪ בלבד.

הבראה

.72. לטעמו, את ההצעות שהוצעו עד כה לעניין החקירה בעניין הנתבעת - קרי 5,900 ל"י - יש להסביר לחברה. אשר להצעות שנותבו כאומדן בלבד וכיום שהחברה טרם הוצאה אותן לאחיה באת הנתבעת בתשלומים.

לענין החזרי המשך, היה שאין מחלוקת כי הסיכון (לפחות התחלה) בין הצדדים היה על
שכר חודשי בסך 6,000 נס' מדי חדש, הרי שהחבות במס למשה חלה על החברה ולא על
הנתבעת. מקום בו הנטבעת לא הצהירה על נקודות הייכוי בהתאם לצאותה - היא יצרה
חבות גובהה יותר מאשר בס슬 על החברת.

27 משכך, אנו מקבלים את טענות החברה לעניין זה. למשל הוצג חישוב נגדי מתקבל הסכום
28 אותו תבעה החברה בשלמותו.

29



בית דין אזרוי לעובודה בתל אביב - יפו

סע''ש 24235-03-15

טענת הקיזוז

.74. במוגרת סיכון הعلاתה הנתבעת לראשותה מיען טענת קיזוז לפיה החברה נותרה חייבת לה בגין שכר עבודה לחודש פברואר 2015, דמי הוועדה מוקדמת, פדיון חופשה והפרשות לגמל ופנסיה בסך כולל של 56,606 ₪.

75. החברה מבקשת מבית הדין להציג כי הינה זכאית לקוז אות חובה של הנבעת כלפי החברה
5 משכירה היחסית עבור חודש פברואר עד ליום 15.2.19. וכן לפטור אותה מתשלום חלף הוועדה
6 מוקדמת.

הכרעה

76. כאמור לעיל, דחינו את גרסהה של המתבעת לעניין גובה שכלה ועל כן כל הזכויות אותן
9 טוענת כי יש לקזז לא יכולות להתקבל בסכומים בהם נדרשו. מעבר לכך, התובעת לא הציגה
10 כל ראייה כי היא זכאית לפדיון חופשה או הפרש הפרשנות לגמל ופנסיה, ודאי מוקם בו היא
11 הייתה אחראית על תשלishi שכלה ועל העברת הכספיים לגמל ופנסיה.
12

77. בניסיבות העניין יש לטעמו לקבוע כי הנקבע כלל לא הייתה זכאיות לדמי הودעה מוקדמת.
את שכרה לחודש פברואר 2015 נכון יהיה לקזז מהescoמים שנפסקו לחובתה בפסק דין זה.

סוף דבר:

16

התביעה מותקנת ברובה, כדלקמן: 17 17 78



בית דין אזורי לעובודה בתל אביב - יפו

סע''ש 24235-03-15

1 שכרה החודשי של הנتابעת לחודש פברואר 2015 בסך 6,000 נט"ו יכוון מהסוכומים שנפקסו .79
2 לחובתה.

3 הנקבעת תישא בהוצאות שכ"ט ע"ד בסך של **10,000** נ"ג אשר ישולם תוך 30 ימים מהיום
 4 אחרות יישאו הפרשי ריבית והצמדה כדין חל מהיום ועד התשלום המלא בפועל.

5

6

פסק הדין ניתן לערכו בזכות בית הדין הארץ לעבודה בתוך 30 ימים ממועד קבלת פסק הדין.

9

10

11

12

14

16

17

12

18

18

ניתנו היום, כ"א אדר תשע"ח, (08 ממרץ 2018), בהעדר הצדדים ווישלח אליהם.

A small, thin, curved line segment, likely a part of a larger diagram or drawing.

207

— 1 —

18

**ג.צ., מעסיקים מר צבי
גוליגיטמו**

ככ' השופט תומר סילוורה

ג.צ., עובדים מר יעקב גרייברמן